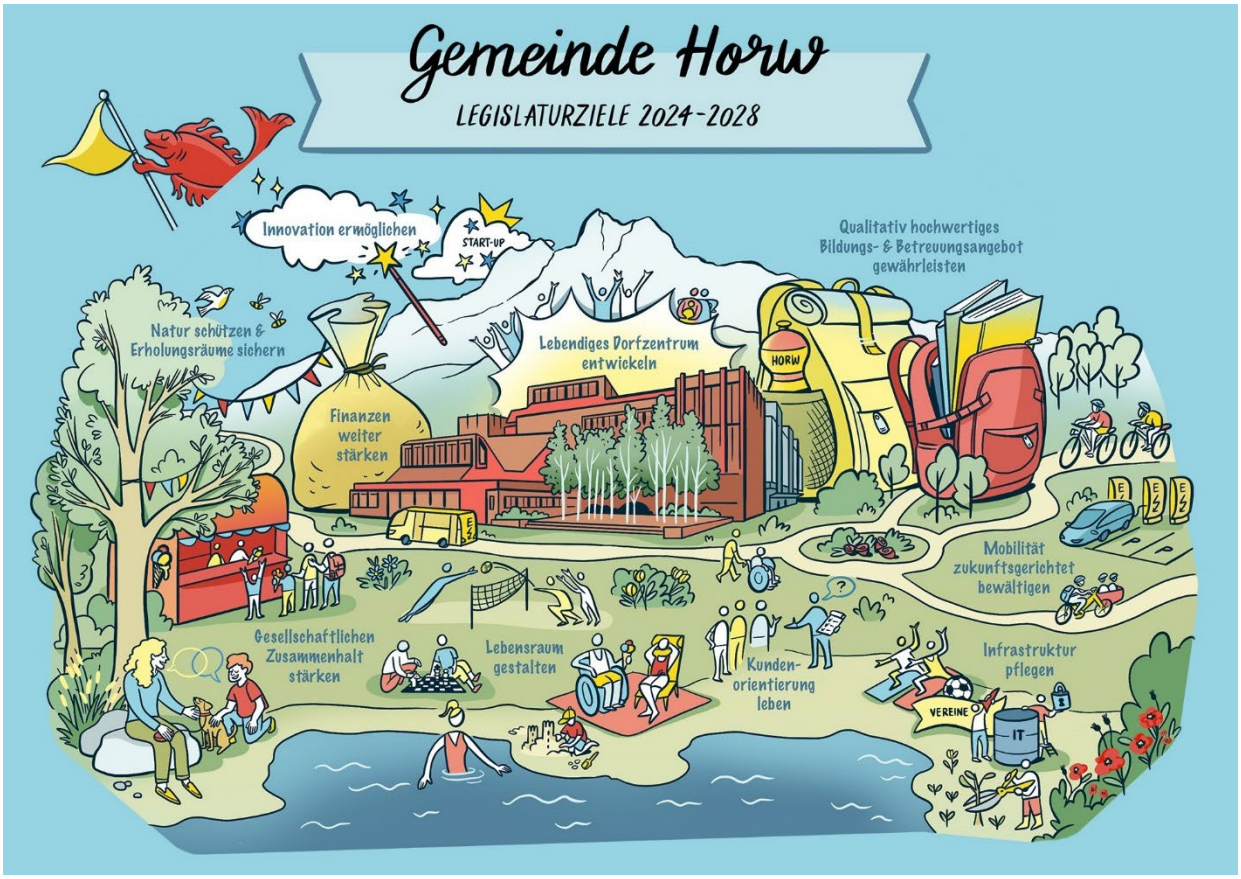
GEMEINDERAT

Gemeinde
HORW



Legislaturprogramm 2024 - 2028

Inhaltsverzeichnis

Vorbemerkungen zum Legislaturprogramm 3

1 Lebensraum gestalten 4

2 Natur schützen und Erholungsräume sichern 5

3 Gesellschaftlichen Zusammenhalt stärken 6

4 Lebendiges Dorfzentrum entwickeln 8

5 Mobilität zukunftsgerichtet bewältigen 9

6 Qualitativ hochwertiges Bildungs- und Betreuungsangebot gewährleisten 10

7 Infrastrukturen pflegen 12

8 Innovationen ermöglichen 13

9 Kundenorientierung leben 14

10 Finanzen weiter stärken 15

Illustrationen: Ilunica, Luzern.

Vorbemerkungen zum Legislaturprogramm

Das vorliegende Legislaturprogramm 2024 – 2028 baut auf den zehn strategischen Leitsätzen der Gemeindestrategie 2030 auf. Diese Leitsätze definieren die zentralen Themen und Ziele der Gemeinde und bieten eine übergeordnete strategische Orientierung. Im Legislaturprogramm werden für jeden Leitsatz konkrete Ziele festgelegt, die innerhalb der Legislaturperiode erreicht werden sollen. Sie dienen als Richtlinien für das Handeln von Gemeinderat und Verwaltung in den nächsten vier Jahren.

Den ersten Entwurf des Legislaturprogramms erarbeitete der Gemeinderat gemeinsam mit dem Verwaltungskader noch im letzten Jahr der vorherigen Legislaturperiode. Nach dem Legislaturwechsel wurde dieser Entwurf vom neu konstituierten Gemeinderat überarbeitet und verabschiedet. Dieses bewährte Vorgehen gewährleistet die Kontinuität der politischen Arbeit und schafft eine solide Grundlage für die künftige Entwicklung.

Die exemplarisch aufgeführten Massnahmen dienen als Orientierung für die Umsetzung der Legislaturziele. Diese Massnahmen sind bewusst flexibel gehalten, um auf veränderte Rahmenbedingungen, neue Herausforderungen oder Beschlüsse des Einwohnerrats reagieren zu können. Ihre operative Umsetzung erfolgt im Rahmen einer rollierenden Planung, die regelmässig überprüft und bei Bedarf angepasst wird. Nicht mehr relevante oder zielführende Massnahmen werden gestrichen, während neue ergänzt werden können. Verbindlich und messbar werden die Massnahmen im Rahmen der Jahresziele konkretisiert, welche jeweils im Aufgaben- und Finanzplan angezeigt werden.

Die Fortschritte bei der Zielerreichung sowie mögliche Anpassungen bei den Massnahmen und deren Begründungen überprüft der Gemeinderat im Rahmen der jährlichen Berichterstattung. So stellt er sicher, dass der Entwicklungsprozess nachvollziehbar und die Ziele trotz Flexibilität verbindlich bleiben.

Der Gemeinderat ist überzeugt, dass er mit der Umsetzung des vorliegenden Legislaturprogramms zusammen mit der Verwaltung einen wesentlichen Beitrag zu einer nachhaltigen und zukunftsorientierten Entwicklung der Gemeinde leisten kann.

Horw, im Dezember 2024

Gemeinderat Horw

1 Lebensraum gestalten

Horw positioniert sich als lebenswerte, stadtnahe und naturverbundene Gemeinde am Vierwaldstättersee und setzt sich ein für eine qualitätsvolle Weiterentwicklung des Lebensraumes. Bis ins Jahr 2030 wächst die Bevölkerung von Horw moderat auf rund 16‘000 Einwohnerinnen und Einwohner. Das Wachstum konzentriert sich hauptsächlich auf die Gebiete im Talboden.

1.1 Das Seefeld wird zu einem attraktiven Lebensraum für Sport, Freizeit, Erholung und Natur weiterentwickelt.

Vorgesehene Massnahmen:

- Der Richtplan Seefeld wird erlassen.
- Die ersten Etappen werden umgesetzt.

1.2 Das Gebiet entlang der Kantonsstrasse vom Dörfli bis zur Brunnmatt, die sogenannte «Stadtkante», wird zu einem attraktiven Lebensraum.

Vorgesehene Massnahme:

- Ein Planungsverfahren unter Mitwirkung der Bevölkerung wird durchgeführt.

1.3 Die Aufenthaltsqualität für die Bevölkerung im öffentlichen Raum wird gesteigert.

Vorgesehene Massnahmen:

- Alle Badeplätze werden attraktiv und so weit möglich hindernisfrei gestaltet.
- Die Voraussetzungen für den Betrieb einer Buvette bei der EAWAG werden geschaffen.

1.4 Der Friedhof wird zu einem würdigen Aufenthaltsort für Trauernde, ist offen für neue Bestattungsformen und soll ein Begegnungsort sein.

Vorgesehene Massnahme:

- Das Siegerprojekt aus dem bereits durchgeführten Wettbewerb wird etappenweise umgesetzt.

2 Natur schützen und Erholungsräume sichern

Horw schützt die Naturräume auf der Halbinsel und am Pilatushang und fördert die ökologische Vernetzung. Horw schafft in den Quartieren Grün- und Begegnungsräume für alle Generationen. Schutz und Nutzung des Seeufers erfolgen unter Beachtung der verschiedenen Interessen

2.1 Die Biodiversität in Horw wird gestärkt.

Vorgesehene Massnahme:

- Die Massnahmen gemäss dem vom Einwohnerrat im März 2023 zur Kenntnis genommenen Biodiversitätskonzept (B+A 1720) werden umgesetzt.

2.2 Horw trägt aktiv zum Schutz des Klimas bei.

Vorgesehene Massnahme:

- Die Massnahmen gemäss dem vom Einwohnerrat im Januar 2024 zur Kenntnis genommenen Klimaschutzbericht (B+A 1744) werden umgesetzt.

3 Gesellschaftlichen Zusammenhalt stärken

Horw fördert das respektvolle und solidarische Zusammenleben aller Generationen und Bevölkerungsschichten. Horw unterstützt eine ausgewogene soziale Durchmischung und ermöglicht bezahlbaren Wohnraum. Horw schafft gute Rahmenbedingungen für die zahlreichen Vereine und ihre Angebote.

3.1 Der Horwer Bevölkerung wird ein vielfältiges Bewegungs- und Sport- und Kulturangebot zur Verfügung gestellt.

Vorgesehene Massnahmen:

- Temporäre, mobile Sportinfrastrukturen werden zur Verfügung gestellt.
- Zusätzliche Hallenkapazitäten werden zugemietet oder geschaffen.
- Zusätzliche Breitensportangebote werden geprüft.
- Bewegungstage für die Horwer Bevölkerung werden organisiert.
- Die Bibliothek wird als sogenannter «Dritter Ort» weiter ausgebaut.

3.2 Die Freiwilligenarbeit in Horw wird gestärkt.

Vorgesehene Massnahme:

- Zusammen mit den Freiwilligenorganisationen wird die künftige Rolle der Gemeinde in Bezug auf die Freiwilligenarbeit definiert.

3.3 Der Horwer Bevölkerung wird eine kompetente Anlaufstelle für Gesellschaftsfragen angeboten.

Vorgesehene Massnahmen:

- Es werden regelmässige Veranstaltungen für die Horwer Bevölkerung organisiert.
- Mit Öffentlichkeitsarbeit wird der Bekanntheitsgrad der Anlaufstelle gesteigert.

3.4 Die Horwer Bevölkerung wird über die Horwer Siedlungsgeschichte im 20. und 21. Jahrhundert informiert.

Vorgesehene Massnahme:

- Es wird ein Forschungsbericht über die Siedlungsentwicklung erstellt.
- Die Horwer Bevölkerung wird mit Veranstaltungen über die Ergebnisse informiert.

4 Lebendiges Dorfzentrum entwickeln

Horw entwickelt den Ortskern zum lebendigen Dorfzentrum mit einem vielfältigen Angebot in den Bereichen Gastronomie, Kultur und Nahversorgung.

4.1 Die Aufenthaltsqualität im öffentlichen Raum wird gesteigert.

Vorgesehene Massnahmen:

- Es wird ein Konzept zur Umgestaltung der Marktgasse und des Gemeindehausplatzes erstellt und umgesetzt.
- Die Mittelzone der Kantonsstrasse wird sicherer und klimaangepasst umgestaltet.

4.2 Das Dorfzentrum wird belebt.

Vorgesehene Massnahmen:

- Es werden Einzelmassnahmen wie zum Beispiel die PopUp Piazza umgesetzt.
- Der Bevölkerung werden Spiel- und Sportgeräte zur Verfügung gestellt.

5 Mobilität zukunftsgerichtet bewältigen

Horw fördert Alternativen zum motorisierten Individualverkehr, setzt sich für innovative Mobilitätslösungen ein und optimiert den öffentlichen Verkehr. Horw stärkt den vernetzten, sicheren und hindernisfreien Langsamverkehr.

5.1 Die Verkehrsträger in Horw werden aufeinander abgestimmt.

Vorgesehene Massnahmen:

- Es wird ein Gesamtverkehrskonzept (Mobilitätskompass) erstellt.
- Die Massnahmen aus dem Richtplan Fuss- und Veloverkehr werden umgesetzt.
- Die Massnahmen aus dem Agglomerationsprogramm werden umgesetzt.
- Die Massnahmen aus dem Elektromobilitätskonzept werden umgesetzt.

5.2 Die Elektromobilität in Horw wird gefördert.

Vorgesehene Massnahmen:

- Die Voraussetzungen für den Ausbau von E-Ladestationen auf öffentlichen Parkplätzen werden geschaffen.
- Die gemeindeeigenen Fahrzeuge mit Verbrennungsmotoren werden soweit möglich durch Elektrofahrzeuge ersetzt.

6 Qualitativ hochwertiges Bildungs- und Betreuungsangebot gewährleisten

Horw setzt auf die sehr gute Bildungsqualität der Gemeindeschule und fördert bedarfsgerechte Betreuungsangebote für die Vereinbarkeit von Familie und Beruf.

6.1 Die Schule Horw wird mit Entwicklungszielen geführt, die gemäss Qualitätskreislauf prozessorientiert geplant und umgesetzt werden.

Vorgesehene Massnahmen:

- Auf der Basis des kantonalen Schulqualitätsrahmens werden die kantonalen und kommunalen Ziele vernetzt.
- Es werden ziel- und prozessorientierte Evaluationen durchgeführt.

6.2 Die Schule Horw wird an allen Standorten nach den gleichen, hohen Qualitätskriterien geführt.

Vorgesehene Massnahme:

- Es werden schulstandortübergreifend stufen- und zyklusorientierte Weiterbildungen durchgeführt.

6.3 Die physische und psychische Gesundheit wird durch konzeptionelle und präventive Massnahmen gefördert.

Vorgesehene Massnahmen:

- Das Konzept «Gesunde Schule» wird umgesetzt.
- Es wird ein Präventionskonzept erstellt und umgesetzt.

6.4 Alle Lernenden werden gemäss ihrem Entwicklungs- und Lernstand gefördert und können ihr Potenzial entfalten.

Vorgesehene Massnahmen:

- Die vorhandenen Förderangebote werden optimiert.
- Das Förderkonzept wird um Begabungs- und Begabtenförderung erweitert.
- Die Sozialpädagogik wird aufgebaut.
- Es wird ein pädagogischer Orientierungsrahmen (Unterricht, Tagesstrukturen, Schuldienst) geschaffen.
- Das kantonale Konzept «Schulen für alle» wird umgesetzt.

6.5 Die modulare Tagesbetreuung wird weiterentwickelt und bindet externe Angebote in die Betreuung der Kinder ein.

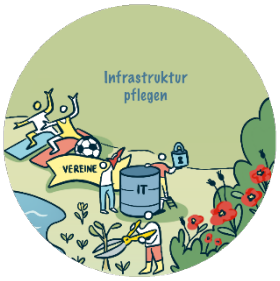
Vorgesehene Massnahmen:

- Die Vernetzung wird ausgeweitet und es werden damit weitere Angebote ermöglicht.
- Die Nutzung der vorhandenen Sport- und Spielmöglichkeiten (Innen- und Aussenspielgeräte) wird überprüft.

6.6 Den Lernenden der Volksschule und der Musikschule wird eine positive Lernumgebung mit genügend Schulraum geboten.

Vorgesehene Massnahmen:

- Der Erweiterungsbau auf dem Schulareal Allmend wird realisiert.
- Die Möglichkeiten für den Ersatz oder die Umgestaltung des Kindergartens Mattli, Kastanienbaum, werden geprüft.
- Es werden zusätzliche Standorte für die Musikschule geschaffen und die Möglichkeit eines zentralen Hauses der Musik geprüft.



7 Infrastrukturen pflegen

Horw investiert nachhaltig und sichert den hohen Standard der öffentlichen Infrastruktur durch eine langfristige und koordinierte Planung.

7.1 Die IT-Infrastruktur der Gemeindeverwaltung und der Schule ist zeitgemäss und sicher.

Vorgesehene Massnahmen:

- Die IT-Strategie wird überprüft.
- Die IT-Gesamterneuerung wird zeitgerecht geplant.

7.2 Der Bevölkerung wird eine bedarfsgerechte, sichere und gut unterhaltene Verkehrsinfrastruktur zur Verfügung gestellt.

Vorgesehene Massnahmen:

- Die Massnahmen aus dem Richtplan Fuss- und Veloverkehr werden umgesetzt.
- Die vom Einwohnerrat beschlossenen Sanierungen der St. Niklausenstrasse (B+A 1735) und des Knotens Langensand (B+A 1736) werden umgesetzt.

8 Innovationen ermöglichen

Horw schafft optimale Rahmenbedingungen für KMU- und Gewerbebetriebe sowie Startups. Horw nutzt die Chancen des Hochschul-Campus für innovatives Unternehmertum. Die Vernetzung mit der Hochschule fördert die zukunftsgerichtete Weiterentwicklung der Gemeinde in Richtung Smart City.

8.1 Startups werden in Horw gute Rahmenbedingungen für die weitere Entwicklung angeboten.

Vorgesehene Massnahme:

- Es werden die aus dem Bericht «Ein Start-up Relationshipmanagement in der Gemeinde Horw» abgeleiteten Massnahmen umgesetzt.

8.2 Der Horwer Bevölkerung werden die Dienstleistungen der Gemeindeverwaltung bürgernah und in hoher Qualität angeboten.

Vorgesehene Massnahmen:

- Die gestützt auf den Einwohner-Erlebnispfad priorisierten Massnahmen werden an die Hand genommen.
- Die Digitalisierung von Geschäftsprozessen wird laufend evaluiert und wo sinnvoll eingeführt.

9 Kundenorientierung leben

In Horw stehen die Menschen mit ihren Bedürfnissen im Zentrum. Der Austausch mit der Bevölkerung wird aktiv gepflegt. Horw begegnet Neuerungen offen und interessiert. Die Gemeindeverwaltung agiert kundenorientiert und positioniert sich als attraktive Arbeitgeberin.

9.1 Die Bevölkerung wird rechtzeitig und in verständlicher Weise informiert.

Vorgesehene Massnahmen:

- Es wird ein Kommunikationskonzept erstellt und umgesetzt.
- Der Erstellungsprozess sowie Umfang und Inhalte von Abstimmungsbotschaften werden überprüft.

9.2 Die Gemeindeverwaltung und die Schule finden als attraktive Arbeitgeberinnen weiterhin genügend gut qualifizierte Mitarbeitende.

Vorgesehene Massnahmen:

- Die Personalstrategie wird überarbeitet.
- Die Personalerlasse werden überarbeitet.
- Es wird ein Personalentwicklungskonzept erstellt.

9.3 Die digitale Langzeitarchivierung ist sichergestellt.

Vorgesehene Massnahmen:

- Es wird ein geeignetes Tool evaluiert und eingeführt.
- Die Prozesse und Verantwortungen werden definiert.
- Die Zusammenarbeit mit anderen Gemeinden wird angestrebt.

10 Finanzen weiter stärken

Horw zeichnet sich aus durch eine stetige und verlässliche Finanzpolitik. Die Erhöhung der Finanzkraft sichert einen Steuerfuss, welcher zu den tiefsten im Kanton gehört.

10.1 Der Finanzhaushalt der Gemeinde Horw zeigt sich gesund.

Vorgesehene Massnahmen:

- Die Finanzstrategie wird aktualisiert.
- Die Rolle der Budgetverantwortlichen wird gestärkt und damit wird das betriebswirtschaftliche Denken in der gesamten Verwaltung gefördert.
- Die Steuern werden unter Beibehaltung eines gesunden Finanzhaushalts gesenkt.

10.2 Die Ressourcenkraft von Horw wird erhalten.

Vorgesehene Massnahmen:

- Der Kontakt mit Steuerkunden der Gemeinde wird aktiv gepflegt.
- Im Rahmen der Ortsplanung wird auf ein qualitatives Wachstum Wert gelegt.

_