

1.2 Bezug zur Gemeindestrategie

(Auszug aus dem Aufgaben- und Finanzplan 2024)

Schwerpunktmässig wird die Gemeindestrategie im Jahr 2024 wie folgt bearbeitet:

1 Lebensraum gestalten

Horw positioniert sich als lebenswerte, stadtnahe und naturverbundene Gemeinde am Vierwaldstättersee und setzt sich ein für eine qualitätsvolle Weiterentwicklung des Lebensraumes. Bis ins Jahr 2030 wächst die Bevölkerung von Horw moderat auf rund 16'000 Einwohnerinnen und Einwohner. Das Wachstum konzentriert sich hauptsächlich auf die Gebiete im Talboden.

Massnahmen 2024:

- Die Teilrevision Ortsplanung soll dem Regierungsrat zur Genehmigung unterbreitet werden.
- Beim Bushof wird eine rechtskräftige Bewilligung angestrebt.
- Der Richtplan Seefeld wird dem Einwohnerrat zur Kenntnisnahme vorgelegt.
- Das Gestaltungskonzept für die Strassenraum- und Platzgestaltung Winkel liegt vor.
- Die öffentliche Mitwirkung bei der Aktualisierung des Bebauungsplans Zentrumszone Bahnhof Teil Ost ist abgeschlossen.
- Die öffentliche Auflage zum Bebauungsplan Chrischona ist abgeschlossen.

2 Natur schützen und Erholungsräume sichern

Horw schützt die Naturräume auf der Halbinsel und am Pilatushang und fördert die ökologische Vernetzung. Horw schafft in den Quartieren Grün- und Begegnungsräume für alle Generationen. Schutz und Nutzung des Seeufers erfolgen unter Beachtung der verschiedenen Interessen.

Massnahmen 2024:

- Der Planungsbericht Klimaschutz soll dem Einwohnerrat zur Kenntnisnahme vorgelegt werden.
- Das Vernetzungskonzept Talboden wird mit einem Schlussbericht abgeschlossen und die verbleibenden Massnahmen werden im Biodiversitätskonzept weitergeführt.
- Es werden diverse Massnahmen gemäss Energiepolitischem Programm umgesetzt.

3 Gesellschaftlichen Zusammenhalt stärken

Horw fördert das respektvolle und solidarische Zusammenleben aller Generationen und Bevölkerungsschichten. Horw unterstützt eine ausgewogene soziale Durchmischung und ermöglicht bezahlbaren Wohnraum. Horw schafft gute Rahmenbedingungen für die zahlreichen Vereine und ihre Angebote.

Massnahmen 2024:

- Die «Altersstrategie 2035» wird unter Mitwirkung breiter Bevölkerungskreise bis Mitte Jahr 2024 fertiggestellt und dem Einwohnerrat zur Kenntnisnahme vorgelegt.
- Der Bedarf eines Sportleitbilds wird geklärt.
- Das Konzept Freiwilligenarbeit wird überarbeitet und soll vom Gemeinderat genehmigt werden.
- Die Ideenplattform Sozial- und Freiraum wird gemäss dem erarbeiteten Konzept umgesetzt und der Bevölkerung bekannt gemacht.
- Es werden erste Massnahmen «Kinderfreundliche Gemeinde UNICEF» umgesetzt.

4 Lebendiges Dorfzentrum

Horw entwickelt den Ortskern zum lebendigen Dorfzentrum mit einem vielfältigen Angebot in den Bereichen Gastronomie, Kultur und Nahversorgung.

Massnahmen 2024:

- Die Kulturmühle ist der Horwer Bevölkerung bekannt und wird gut besucht.
- Unter Einbezug der Kunst- und Kulturkommission und der Integrationsstelle wird ein Fest der Volkskulturen durchgeführt.
- Das Gemeindearchiv ist der Horwer Bevölkerung bekannt und wird besucht.

5 Mobilität zukunftsgerichtet bewältigen

Horw fördert Alternativen zum motorisierten Individualverkehr, setzt sich für innovative Mobilitätslösungen ein und optimiert den öffentlichen Verkehr. Horw stärkt den vernetzten, sicheren und hindernisfreien Langsamverkehr.

Massnahmen 2024:

- Mit Hilfe eines Gesamtverkehrskonzepts sowie dem Mobilitätsmanagement der Gemeindeverwaltung soll das Mobilitätsverhalten aufgezeigt, gesteuert und gelenkt werden. Zudem soll auf den Modalsplitt Einfluss genommen werden.

6 Qualitativ hochwertiges Bildungs- und Betreuungsangebot gewährleisten

Horw setzt auf die sehr gute Bildungsqualität der Gemeindeschule und fördert bedarfsgerechte Betreuungsangebote für die Vereinbarkeit von Familie und Beruf.

Massnahmen 2024:

- Die administrative Umsetzung und die Arbeitsstruktur der neuen Bildungs-, Gesundheits- und Sozialkommission (BGSK) ist definiert.
- Die Führungsstruktur der Schule wird den aktuellen Bedürfnissen angepasst.
- Es werden einheitliche Schulstandards für die Schule festgelegt, wo es Sinn macht (z. B. Hausaufgaben, Beurteilung).
- Es werden Strukturen für Lernende mit speziellen Bedürfnissen geschaffen, damit Lernende mit schwierigem Verhalten und Lernende mit hohen Begabungen besser gefördert werden können.
- Es wird ein Konzept für die Erstellung eines Waldkindergartens erstellt.
- Das Konzept «gesunde Schule» für die Gemeindeschule Horw wird erstellt und auf die einzelnen Schulen heruntergebrochen. Zudem analysiert die Schule die Situation bezüglich den Thematiken «Drogen» und «psychische Gesundheit» und leitet das weitere Vorgehen ab.
- Das Projekt «Wechsel der schul- und familienergänzenden Tagesstrukturen zur Abteilung Bildung» wird umgesetzt, die Synergien zwischen Schule und Tagesstrukturen werden nutzbar gemacht (Betrieb, Personal, Räume) und die Zubereitung der Mahlzeiten für den Mittagstisch wird neu organisiert. Zudem werden die notwendigen Konzepte für die Qualitätsentwicklung der Tagesstrukturen erstellt.
- Der Baukredit für das Schulhaus Allmend soll durch den Einwohnerrat vor den Sommerferien 2024 erteilt werden, sodass die Volksabstimmung im Herbst 2024 durchgeführt werden kann.

7 Infrastrukturen pflegen

Horw investiert nachhaltig und sichert den hohen Standard der öffentlichen Infrastruktur durch eine langfristige und koordinierte Planung.

Massnahmen 2024:

- Im Bereich Strassenbau sollen die Baubewilligungen für das Projekt «St. Niklausenstrasse, Abschnitt Tannegg-Mättiwilbach» und das Projekt «Verkehrsknoten Mättiwil» erteilt sowie der notwendige Landerwerb aufgegleist werden.
- Die Kulturgüter im öffentlichen Raum werden restauriert, aufgewertet und erhalten.
- Das Kunstrasenfeld Seefeld ist instand gestellt.
- Der Bericht und Antrag für die Umgestaltung und Sanierung des Friedhofs (Planungsbericht und Planungskredit) ist vom Einwohnerrat genehmigt.
- Mit Hilfe einer Netzinfrastrukturanalyse sowie dem kontinuierlichen Unterhalt und der Erneuerung des Leitungsnetzes soll die Lieferung des geforderten Trinkwassers in gewohnter Qualität gewährleistet werden.
- Mit Hilfe der neuen generellen Entwässerungsplanung sowie dem kontinuierlichen Unterhalt und der Erneuerung des Leitungsnetzes soll die Siedlungsentwässerung gewährleistet werden.
- Der gemeindeeigene Parkplatz im Gebiet Felmis soll umgestaltet werden.

8 Innovationen ermöglichen

Horw schafft optimale Rahmenbedingungen für KMU- und Gewerbebetriebe sowie Startups. Horw nutzt die Chancen des Hochschul-Campus für innovatives Unternehmertum. Die Vernetzung mit der Hochschule fördert die zukunftsgerichtete Weiterentwicklung der Gemeinde in Richtung Smart City.

Massnahmen 2024:

- Dem Einwohnerrat wird ein Bericht «Startup Ökosystem Horw» zur Kenntnis vorgelegt.
- Mit dem Projekt «Digitalmanagement, Organisationsentwicklung und Digitalisierung» wurden die Prozesse und Abläufe der Gemeinde kritisch hinterfragt und das Potenzial der Digitalisierung geprüft. Dieser Prozess soll kontinuierlich weitergeführt werden.

9 Kundenorientierung leben

In Horw stehen die Menschen mit ihren Bedürfnissen im Zentrum. Der Austausch mit der Bevölkerung wird aktiv gepflegt. Horw begegnet Neuerungen offen und interessiert. Die Gemeindeverwaltung agiert kundenorientiert und positioniert sich als attraktive Arbeitgeberin.

Massnahmen 2024:

- Die Priorisierung der Digitalisierung wird vorangetrieben.
- Infolge der Digitalisierung wird für amtliche Angelegenheiten zusätzlich die elektronisch signierte Wohnsitzbescheinigung und der elektronisch signierte Interimsausweis als PDF-File angeboten.
- Die notwendigen Voraussetzungen für die Sofortmassnahmen beim Ökihof Horw sind geschaffen und der Planungsbericht ist dem Einwohnerrat vorgelegt oder zumindest in Erarbeitung.
- Beim Sozialdepartement werden die neuen Strukturen, Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortungen umgesetzt. Der Raumbedarf für eine zentrale Anlaufstelle wird innerhalb der Gemeinde abgeklärt.
- Es wird die periodische Mitarbeiterumfrage durchgeführt.
- Die Revision von Lohnreglement und Personalreglement sind gestartet.

10 Finanzen weiter stärken

Horw zeichnet sich aus durch eine stetige und verlässliche Finanzpolitik. Die Erhöhung der Finanzkraft sichert einen Steuerfuss, welcher zu den tiefsten im Kanton gehört.

Massnahmen 2024:

- Die Entwicklung der Finanzkennzahlen wird überwacht sowie im Aufgaben- und Finanzplan und im Jahresbericht rapportiert. Wenn nötig werden Massnahmen gemäss Finanzstrategie festgelegt.