

**Legislaturprogramm 2020 – 2024**

17. Dezember 2020, Version 22. April 2021

Nr.	Legislaturziel	Wichtigste Massnahmen	2020	2021	2022	2023	2024	Bezug Gemeindestrategie
111 BEHÖRDEN								
1	Voraussetzungen für die Erneuerung / Erweiterung des Hochschulstandorts Campus Horw sind geschaffen	<ul style="list-style-type: none"> - Campus Horw als Generationenprojekt positionieren und begleiten - Bevölkerung regelmässig informieren 						1, 8
2	Potentiale der Hochschule als Partnerin sind genutzt	<ul style="list-style-type: none"> - Projektarbeiten ermöglichen und nutzen (z.B. Bachelorarbeiten) - Fachliche Zusammenarbeit stärken (z.B. Energieplanung Netto-Null, neue Mobilitätsformen) - Folgeleistungen für Startups schaffen 						8
3	Organisationsverordnung und ev. Gemeindeordnung (Teil Bildungskommission) sind revidiert und Rechtssammlung ist aktualisiert	<ul style="list-style-type: none"> - Änderungsbedarf erheben - Rolle und Kompetenzen Bildungskommission klären - Rechtserlasse anpassen - Vorlagen, falls erforderlich, zur Abstimmung bringen 						9
112 STABSDIENSTE (KANZLEI UND EINWOHNERDIENSTE)								
1	Verwaltungsarchive sind digitalisiert	<ul style="list-style-type: none"> - Konzept Verwaltungsarchiv erstellen - Tool Langzeitarchivierung evaluieren und umsetzen 						9
2	Gemeindekommunikation ist weiterentwickelt	<ul style="list-style-type: none"> - CI/CD erneuern - Onlinepräsenz stärken 						1, 8, 9
3	Weiterentwicklung der Gemeindeverwaltung in organisatorischer, prozessualer und digitaler Hinsicht ist vorgenommen	<ul style="list-style-type: none"> - Übergreifende Organisations-, Qualitäts- und Digitalisierungsprojekte umsetzen - Stabsstelle schaffen - Strategisches Risikomanagement umsetzen 						8, 9
113 FREIZEIT UND SPORT								
1	Vereinsförderung ist weiterentwickelt	<ul style="list-style-type: none"> - Infrastruktur und Rahmenbedingungen verbessern - Förderung bedarfsgerecht umgestalten 						3, 7
2	Wahrnehmung der Bibliothek in der Bevölkerung ist gestärkt	<ul style="list-style-type: none"> - Bibliothek als Veranstaltungsort stärken - Angebot erweitern - Ausleihungen steigern 						3, 4
121 BILDUNG								
1	Umfassendes Tagesangebot im Zentrum ist geschaffen	<ul style="list-style-type: none"> - Öffnungszeiten anpassen - Freizeitangebote integrieren 						6
2	Chancengerechtigkeit ist gefördert	<ul style="list-style-type: none"> - Soziale Durchmischung fördern - Konzept «gesunde Schule» erstellen - Zusammenarbeit Schule / Musikschule / Betreuung / Familie plus weiterentwickeln - Echte Anschlusslösungen sicherstellen (z.B. Gewerbeverein einbinden) 						3, 6

Nr.	Legislaturziel	Wichtigste Massnahmen	2020	2021	2022	2023	2024	Bezug Gemeindestrategie
3	Schulwege sind so festgelegt und gestaltet, dass sie zumutbar sind	- Zuständigkeiten klären und Optimierungen vornehmen						5, 7
4	Digitalisierung der Schule ist weiterentwickelt	- Nutzung ICT-Infrastruktur intensivieren - Digitalen Unterricht sicherstellen - Einsatz digitale Lehrmittel fördern						6, 9
5	Raumprogramm Schule / Musikschule / Familie plus ist vernetzt	- Gesamtplanung erstellen - Gesamtnutzungskonzept erstellen						6, 7
201	ORGANISATION UND PERSONAL							
1	Attraktivität der Gemeinde als Arbeitgeberin ist gestärkt	- Werte und Führungsgrundsätze aktualisieren - Konzepte erstellen (z.B. Smart Working, Arbeitsplatzinfrastrukturen verbessern) - Erste Massnahmen umsetzen - Personalentwicklung sicherstellen						8, 9
202	FINANZVERWALTUNG							
1	ICT-Infrastruktur Gemeindeverwaltung und Schule sind erneuert	- ICT-Infrastruktur analysieren, beschaffen und einführen						7, 9
2	Gesunder Finanzhaushalt	- Finanzstrategie befolgen - Finanzreporting und -controlling optimieren (z.B. Financial Cockpit) - Arbeit mit Globalbudgets verbessern						10
203	FINANZDEPARTEMENT ÜBRIGES							
1	Marktwesen ist neu ausgerichtet	- Märkte neu organisieren - Terminierung anpassen						4
301	BAU UND UMWELT							
1	Teilrevision Ortsplanung ist abgeschlossen	- Regionales Entwicklungskonzept erstellen - Gewässerraum und Verkehrszonen ausscheiden - Sondernutzungspläne aufarbeiten - Zonenplanung / BZR konform aktualisieren - Klimaschutz und Biodiversität umsetzen und BZR anpassen						1, 2
2	Infrastruktur horw mitte ist weiterentwickelt	- Bahnhofplatz und Bushof rechtskräftig bewilligen - Agglomerationsbeiträge einfordern						1, 4, 5
3	Bebauungspläne Winkel und Dorfkern Ost sind rechtskräftig bewilligt	- Entwicklungsprozesse abschliessen						1, 2, 4
4	Ortskern Etappe III ist abgeschlossen	- Ausführung auf umliegende Baustellen abstimmen - Freiraumkonzept und Signaletik erstellen						1, 2, 4, 5
5	Arealentwicklung Horw See ist organisiert (Stadtkaute, Haltestelle)	- Projektorganisation erstellen - Erstkommunikation mit Grundeigentümern führen						1, 2
6	Hochwasserschutz Dorfbach ist umsetzungsreif vorbereitet	- Bewilligungsprozess bis Rechtskraft durchführen						1, 2
7	Seefeld Etappe I ist umgesetzt	- Planungskredit für Bauprojekt vorbereiten						1, 2
8	Biodiversität ist gefördert	- Vernetzungskonzept Talboden Horw zu 80% umsetzen - 3. Projektphase zur Vernetzung Landwirtschaft abschliessen und - 4. Projektphase vorbereiten						1, 2

Nr.	Legislaturziel	Wichtigste Massnahmen	2020	2021	2022	2023	2024	Bezug Gemeindestrategie
		<ul style="list-style-type: none"> - Inventar für wichtigste geschützte Arten erstellen - Förderungsangebot erarbeiten - Längsvernetzung Bachprojekt vornehmen 						
9	Reaudit Energiestadt ist bestanden	<ul style="list-style-type: none"> - Zielerreichung überprüfen - Neue energiepolitische Ziele erarbeiten (z.B. Photovoltaikanlagen fördern) 						2, 8
10	Bushaltestellen sind nach Behindertengleichstellungsgesetz saniert	<ul style="list-style-type: none"> - Massnahmen priorisieren - Sanierungen realisieren 						3, 5
11	Mobilitätsrahmen ist weiterentwickelt	<ul style="list-style-type: none"> - Gesamtverkehrskonzept erstellen - Mobilitätsmanagement Gemeindeverwaltung umsetzen 						5
12	Kurzfristige Massnahmen des Teilrichtplans Langsamverkehr sind zu 75% umgesetzt	<ul style="list-style-type: none"> - Netzlücken schliessen - Schwachstellen beheben 						5
13	Strassenbauprojekte sind bedarfsgerecht vorgenommen	<ul style="list-style-type: none"> - St. Niklausstrasse: Projektierung, Auflage, Bewilligung und Landerwerb vornehmen - Grisenstrasse: Umsetzung und Abrechnung gemäss Perimeter vornehmen 						5, 7
14	Planungs- und baurechtliche Grundordnung Campus Horw ist angepasst	<ul style="list-style-type: none"> - Bebauungsplan erstellen - Zonenplan ändern 						1
15	Baubewilligungsprozess ist optimiert	<ul style="list-style-type: none"> - Erweiterte Kompetenzdelegation ermöglichen - Möglichkeiten eBAGE+ besser ausschöpfen 						8, 9
302	GEMEINDEWERKE							
1	Nachfolgeregelung Fernheizwerk ist umgesetzt	<ul style="list-style-type: none"> - Konzeptstudie erstellen - Contracting der Nachfolge 						7
2	Versorgungssicherheit, Wasserversorgung und Siedlungsentwässerung sind aufrechtzuerhalten	<ul style="list-style-type: none"> - In Leitungsnetz investieren und Auslastung optimieren - Unterstationen optimieren - Generellen Entwässerungsplan aktualisieren 						7
401	GESUNDHEITSWESEN							
1	Wohnen mit Dienstleistungen ist geschaffen	<ul style="list-style-type: none"> - Infrastruktur bereitstellen und Leistungsvereinbarung abschliessen - Angebot aufbauen 						3, 7, 9
402	FAMILIE PLUS / JUGEND / KINDER							
1	Kinder- und Jugendleitbild ist umgesetzt	<ul style="list-style-type: none"> - Spielplätze partizipativ gestalten - Kinder- und Jugendförderung vernetzen - Zusammenarbeit Schule / Musikschule / Betreuung / Familie plus / Vereine weiterentwickeln 						1, 3, 6
2	Freiwilligenarbeit ist gestärkt	<ul style="list-style-type: none"> - Anerkennung institutionalisieren - Handbuch Freiwilligenarbeit überarbeiten - Vermehrt Schlüsselpersonen einsetzen 						3
3	Generationenübergreifende Treffpunkte sind geschaffen	<ul style="list-style-type: none"> - Räume und Personal zur Verfügung stellen - Zusammenarbeit mit Kirchgemeinden suchen 						3, 4, 7
4	Vorhandene Qualitätsstandards Tagesstrukturen sind überprüft	<ul style="list-style-type: none"> - Prozesse definieren und festhalten 						6

Nr.	Legislaturziel	Wichtigste Massnahmen	2020	2021	2022	2023	2024	Bezug Gemeindestrategie
403 SOZIALHILFE UND -BERATUNG								
1	Zusammenarbeit mit anderen Gemeinden ist gestärkt	<ul style="list-style-type: none"> - Regelmässiger Austausch sicherstellen - Prozesse vergleichen und optimieren 						9
404 KULTUR								
1	Fest der Volkskulturen ist institutionalisiert	<ul style="list-style-type: none"> - Zusammenarbeit KKK / Horw Interkulturell / Bevölkerung sicherstellen 						3
2	Transformation Zwischenbühne Horw zu Kulturhaus Horw	<ul style="list-style-type: none"> - Standortfrage klären - Organisationstruktur klären - Bevölkerung ansprechen 						3
501 IMMOBILIEN								
1	Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz sind sichergestellt	<ul style="list-style-type: none"> - Sicherheitshandbuch erstellen - Gemeinde-Sicherheitsbeauftragte/-r (SIBE) bestimmen - Audits durchführen - Bauliche Massnahmen umsetzen 						7
2	Qualitativer, wirtschaftlicher und nachhaltiger Betrieb und Unterhalt der Infrastrukturen ist gewährleistet	<ul style="list-style-type: none"> - Immobilienstrategie umsetzen - Umsetzung gemäss Stratus sicherstellen - Energiebuchhaltung weiterführen - Erneuerbare Energien fördern - CO2-Neutralität anstreben 						7, 8
3	Seeuferzugang und -nutzung sind erweitert	<ul style="list-style-type: none"> - Bestehende Seezugänge optimieren 						1, 2
4	Langfristiger Standort Werkhof ist geklärt	<ul style="list-style-type: none"> - Standortevaluation 						7
5	Schulbauprojekte sind realisiert	<ul style="list-style-type: none"> - Schulhaus Allmend: Schulraum sichergestellt - Doppelkindergarten Kirchfeld: Projekt realisieren 						6, 7
6	Anwesen Krämerstein ist in Betrieb genommen	<ul style="list-style-type: none"> - Inbetriebnahme - Abrechnung vornehmen 						4, 7
502 LIEGENSCHAFTEN FINANZVERMÖGEN								
1	Parkplätze sind wirtschaftlich und kundenfreundlich bewirtschaftet	<ul style="list-style-type: none"> - Bargeldlose Bezahlung ausbauen - Parkplätze im Zentrum erhalten 						7, 9
503 FEUERWEHR								
1	Einsatzbereitschaft ist jederzeit gewährleistet	<ul style="list-style-type: none"> - Personalbestand gesichert - Ausrüstung aktuell und in guter Qualität sichergestellt 						7
2	Zusammenarbeit und mögliche Synergien mit der ZSO Pilatus geprüft	<ul style="list-style-type: none"> - Bei initiierten Studien mitwirken - Gemeinsame Übungen durchführen 						7
504 WERKDIENSTE								
1	CO2-Ausstoss ist reduziert	<ul style="list-style-type: none"> - Massnahmen evaluieren 						2, 8
505 ABFALL								
1	Erste zentrale Sammelstellen sind umgesetzt	<ul style="list-style-type: none"> - Geeignete Standorte festlegen und realisieren - Interessen der Gemeinde Horw betreffend Ökihof mit Nachdruck vertreten 						7, 9
600 STEUERERTRAG								
1	Ressourcenkraft erhalten	<ul style="list-style-type: none"> - Gespräche mit Schlüsselkunden/-innen führen - Zusammenarbeit Wirtschaftsförderung pflegen - Steuerattraktivität stärken 						10