



Gemeindehausplatz 1
Postfach
6048 Horw
www.horw.ch

Kontakt Thomas Zemp
Telefon +41 41 349 12 60
E-Mail thomas.zemp@horw.ch

An die Mitglieder
des Einwohnerrates
der Gemeinde Horw

12 60

17. Februar 2022 2021-1806

Schriftliche Beantwortung Interpellation Nr. 2021-742 von Urs Steiger, L20, und Mitunterzeichnenden: Leitung Hochbauamt

Sehr geehrter Herr Präsident
Sehr geehrte Damen und Herren

Am 21. Dezember 2021 ist von Urs Steiger, L20, und Mitunterzeichnenden folgende Interpellation eingereicht worden:

«Im «Blickpunkt» vom November 2021 sowie per Medienmitteilung hat der Gemeinderat die Wahl von Roger Eichmann als Leiter Hochbau vermeldet. Der Gewählte hat gemäss Mitteilung «eine Ausbildung als Gemeindeschreiber und Bauverwalter», bringt Erfahrungen aus verschiedenen vornehmlich kleineren Gemeinden mit und sei aus einem aufwändigen, mehrstufigen Rekrutierungsprozess hervorgegangen.

Mit dieser Wahl wird jedoch in erster Linie die juristische, administrative und verwaltungsorientierte Kompetenz im Bauamt verstärkt. Hinsichtlich planerischer, städtebaulicher und gestalterischer Kompetenzen, die insbesondere im Zusammenhang mit dem räumlichen Entwicklungskonzept (REK) sowie den verschiedenen Bebauungs- und Gestaltungsplänen diskutiert, gefordert und versprochen wurden, bleiben Fragen offen. Dies insbesondere, da die Gemeinde mit der Innenentwicklung hinsichtlich der Siedlungsgestaltung erst noch richtig gefordert wird.

Der Fachkräftemangel ist in den oben genannten Bereichen sehr gross. Potenzielle Bewerberinnen und Bewerber reagieren in solchen Fällen sensibel auf Ausschreibungen. So fühlen sich manche von einer Stellenausschreibung für die «Leitung Hochbauamt» nicht angesprochen. Der Vorgänger von Roger Eichmann hatte gemäss Publikation während 27 Jahren die Fachbereiche «Raumplanung» und «Baubewilligungswesen» verantwortet. Gefordert sind somit Kompetenzen in sehr verschiedenen Bereichen, weshalb andere Gemeinden diese anders organisieren und zum Teil auch trennen. In Kriens heisst diese Stelle beispielsweise «Planungs- und Baudienste», in Emmen gibt es einen Bereich «Planung» und einen Bereich «Baubewilligungen», in Köniz eine «Planungsabteilung» und ein «Bauinspektorat», in Muttenz wiederum heisst die Stelle «Planung/Hochbau».

Aufgrund der vorgenannten Aspekte bitten wir den Gemeinderat deshalb um die Beantwortung folgender Fragen:

1. Wie sah der aufwändige, mehrstufige Rekrutierungsprozess aus?
2. Wer alles war in den Rekrutierungsprozess involviert?
3. Dem Vernehmen nach wurde ein Head-Hunter für die Stellenbesetzung beauftragt. Wie wurden die Anforderungen an die Stelle umschrieben? Wie viele potenzielle Kandidatinnen und Kandidaten und Bewerbungen wurden geprüft?
4. Wie weit wurde der Kreis/Fächer möglicher Kandidatinnen und Kandidaten aufgeweitet?
5. Wie beurteilt der Gemeinderat die eher ungewöhnliche Konstellation zweier ehemaliger Fraktionsmitglieder der Mitte-Partei in zwei leitenden exekutiven Funktionen auf dem Bauamt?
6. Wie und wann gedenkt der Gemeinderat die planerischen, städtebaulichen und gestalterischen Kompetenzen im Hochbauamt sicherzustellen?
7. Erachtet der Gemeinderat es noch als zeit- und sachgerecht, die für die Planung zuständige Stelle als «Hochbauamt» zu betiteln?
8. Kann sich der Gemeinderat vorstellen, eine Umbenennung und eine Neustrukturierung des Bereichs vorzunehmen?»

Schalteröffnungszeiten:

Montag bis Freitag 8.00 - 11.45 und 14.00 - 17.00 Uhr
oder nach Vereinbarung.

Vorbemerkungen

Dass der Stellenmarkt seit längerer Zeit ausgetrocknet ist, zeigte sich bereits bei vorgehenden Stellenbesetzungen im Bereich Raumplanung und Baubewilligung. Vor diesem Hintergrund und um genügend Zeit für die Einführung und die Geschäftsübergabe durch den bisherigen, langjährigen Stelleninhaber zu haben, startete der Rekrutierungsprozess im April 2021. Die Stelle wurde vorerst durch die Personalstelle der Gemeinde Horw ausgeschrieben, und zwar unter dem Titel «Leitung Raumplanung und Baubewilligung, 80 - 100 %». Aufgrund des unbefriedigenden Bewerbungseingangs wurde im Mai 2021 ein Rekrutierungsmandat an die Firma argynis erteilt. Nachdem dies ebenso nicht zur Stellenbesetzung führte, wurde im August 2021 zusätzlich die Jörg Lienert AG beauftragt. Beide Personalvermittlungsbüros haben aufgrund ähnlicher Mandate bestätigt, dass das Stellenangebot derzeit sehr gross sei, während der Personalmarkt eher trocken sei.

Ab September 2021 wurde von der Personalstelle der Rekrutierungsprozess für die sich abzeichnenden weiteren Vakanzen gestartet. Ausgeschrieben wurden eine «Fachperson Raumplanung, 50 - 100 %» und eine «Fachperson Baubewilligungswesen, 50 -100 %». Auch hier hat sich der Stellenmarkt als sehr herausfordernd erwiesen.

Zwischenzeitlich konnten alle Vakanzen mit geeigneten Personen besetzt werden. Der Bereich «Raumplanung und Baubewilligung» ist damit organisatorisch, personell und fachlich weiterhin sehr gut aufgestellt.

Zu den Fragen nehmen wir wie folgt Stellung:

Zu 1. Wie sah der aufwändige, mehrstufige Rekrutierungsprozess aus?

Der Rekrutierungsprozess wurde frühzeitig, im April 2021, gestartet und ist im Wesentlichen nach folgenden Punkten verlaufen:

- Erste Ausschreibung durch die Personalstelle der Gemeinde
- Zweite Ausschreibung durch die Personalstelle der Gemeinde
- Mandatierung der Firma argynis
- Mandatierung der Firma Jörg Lienert AG
- Vorselektion durch die mandatierten Personalvermittlungsbüros
- Erstgespräche Gemeinde
- Probe-Halbtage Gemeinde
- Zweitgespräche Gemeinde
- Drittgespräch Gemeinde
- Anstellung Gemeinde

Zu 2. Wer alles war in den Rekrutierungsprozess involviert?

Das Kernteam für die Rekrutierung umfasste die Leiterin der Personalstelle, den Leiter Hochbau und den Bauvorsteher. Im Sinne einer Mitentscheidung hat das Team Hochbau mitgewirkt. Genehmigt wurde die Anstellung durch den Gemeinderat.

- Zu 3. Dem Vernehmen nach wurde ein Head-Hunter für die Stellenbesetzung beauftragt. Wie wurden die Anforderungen an die Stelle umschrieben? Wie viele potenzielle Kandidatinnen und Kandidaten und Bewerbungen wurden geprüft?

Head-Hunter

Neben der Stellenausschreibung durch die Personalstelle wurden Rekrutierungsmandate an die Firmen argynis und Jörg Lienert AG erteilt. Eine aktive, crossmediale Personalsuche (Print, Onlineplattformen, eigene Datenbank, Socialmedia) gehört zum zeitgemässen Rekrutierungsverfahren. Ein expliziter Head-Hunter wurde hingegen nicht beauftragt. Auf das aktive Abwerben von Mitarbeitenden anderer Gemeinden wird verzichtet.

Anforderungen an die Stelle

Siehe beiliegende Stellenausschreibungen (3 Versionen)

Geprüfte Bewerbungen

– Anzahl Bewerbungen	14
– Anzahl Vorselektionsgespräche	9
– Anzahl Erstgespräche:	5
– Anzahl Probe-Halbtage	3
– Anzahl Zweitgespräche	3
– Anzahl Drittgespräche	1

- Zu 4. Wie weit wurde der Kreis/Fächer möglicher Kandidatinnen und Kandidaten aufgeweitet?

Angesichts der überschaubaren Anzahl Bewerbungen wurden alle Dossiers genau geprüft. Ebenso wurden die 12 Bewerbungen auf die beiden Stellen «Fachperson Raumplanung, 50 - 100 %» und «Fachperson Baubewilligungswesen, 50 - 100 %» auf das Potential der Leitungsfunktion geprüft.

- Zu 5. Wie beurteilt der Gemeinderat die eher ungewöhnliche Konstellation zweier ehemaliger Fraktionsmitglieder der Mitte-Partei in zwei leitenden exekutiven Funktionen auf dem Bauamt?

Der Gemeinderat sieht darin kein Problem. Eine Parteizugehörigkeit oder ein politisches Engagement war noch nie und in keinem Departement ein Ausschlusskriterium für eine Stellenbesetzung. Im Gegenteil, neben den fachlichen und menschlichen Qualitäten ist politisches Verständnis bei der Stellenbesetzung sehr erwünscht.

- Zu 6. Wie und wann gedenkt der Gemeinderat die planerischen, städtebaulichen und gestalterischen Kompetenzen im Hochbauamt sicherzustellen?

Die geforderten Kompetenzen waren bisher sichergestellt, sind es heute und werden es auch künftig sein. Aktuell verfügen mehrere Personen über die entsprechenden Kompetenzen. Das wird auch nach der Pensionierung des bisherigen Leiters Hochbau der Fall sein. Im Weiteren gilt es zu beachten, dass eine etablierte und gut funktionierende Zusammenarbeit mit verschiedenen externen Raumplanungsbüros besteht.

- Zu 7. Erachtet der Gemeinderat es noch als zeit- und sachgerecht, die für die Planung zuständige Stelle als «Hochbauamt» zu betiteln?

Der Bereich «Hochbau» heisst seit Januar 2022 «Raumplanung und Baubewilligung». Bereits bei der Rekrutierung wurde die Stelle als «Leitung Raumplanung und Baubewilligung, 80 - 100 %» ausgeschrieben. Das Team besteht im Sollbestand aus 4 - 5 Personen, die sich 400 Stellenprozente teilen.

Zu 8. Kann sich der Gemeinderat vorstellen, eine Umbenennung und eine Neustrukturierung des Bereichs vorzunehmen?»

Die Umbenennung ist wie unter Punkt 7 erwähnt bereits erfolgt. Überlegungen betreffend andere Organisationsformen des Baudepartements wurden vor der Stellenausschreibung angestellt, aber verworfen. Nicht zuletzt aufgrund der überschaubaren Grösse des Personalkörpers und des Bestrebens nach einer flachen Hierarchie.

Wir danken für Ihre Kenntnisnahme.

Freundliche Grüsse



Ruedi Burkard
Gemeindepräsident



Irene Arnold
Gemeindeschreiberin

– Stellenausschreibungen

Versand: 21. Februar 2022



Horw - innovativ, lebenswert, natürlich, einzigartig. Unsere zukunftsorientierte Gemeinde mit ihren 14'000 Einwohnerinnen und Einwohnern verfügt über eine stabile Finanzlage und setzt auf Nachhaltigkeit und ein qualitatives Wachstum.

Im Baudepartement, Bereich Hochbau, suchen wir infolge Pensionierung des langjährigen Stelleninhabers eine selbständige, zuverlässige und motivierte Persönlichkeit für die

Leitung Raumplanung und Baubewilligung, 80 - 100 %

Sie verantworten die Raumplanung und das Baubewilligungswesen. Mit Ihrem Team sichern Sie die nachhaltige raumplanerische Entwicklung und sorgen für einen reibungslosen Ablauf im Baubewilligungswesen. Sie koordinieren die raumwirksamen Arbeiten mit Ihren Kolleginnen und Kollegen aus den Bereichen Tiefbau, Natur und Umwelt. Dabei sind Sie sowohl strategisch wie auch operativ tätig. In dieser Kaderposition arbeiten Sie direkt mit dem zuständigen Gemeinderatsmitglied zusammen.

Für diese anspruchsvolle Stelle suchen wir eine führungserfahrene und kommunikationsstarke Person mit Studienabschluss in Architektur, Raumplanung oder Städtebau, ergänzt mit Erfahrung oder einer Weiterbildung im Bereich Verwaltung (z.B. Fachmodul Bauwesen). Sie überzeugen mit Ihrem Fachwissen in der Raumplanung, Ihrer Erfahrung in der Projektleitung und Ihren Kenntnissen im Bau- und Verwaltungsrecht. Ein Team zu motivieren und in die laufenden Prozesse miteinzubinden gehört genauso zu Ihren Stärken, wie das Feingespür im Umgang mit unterschiedlichen Menschen. Sie bringen sich gerne aktiv in die vielfältige Gremienarbeit ein und interessieren sich für politische Zusammenhänge.

Wir bieten Ihnen eine breitgefächerte, abwechslungsreiche und selbständige Tätigkeit in einem gut eingespielten Team mit drei Mitarbeitenden. Eine sorgfältige Einarbeitung und Unterstützung ist durch den heutigen Stelleninhaber garantiert.

Wenn Sie jetzt denken, das ist genau die richtige Aufgabe für mich, dann freuen wir uns, Sie bald kennen zu lernen. **Stellenantritt: ab 1. September 2021 oder nach Vereinbarung.**

Ihre vollständige Bewerbung reichen Sie bitte über unser elektronisches Bewerberformular ein: horw.ch/stellen.

Bei allfälligen Fragen zur Stelle steht Ihnen Gemeinderat Thomas Zemp, Tel: 041 349 12 60, thomas.zemp@horw.ch gerne zur Verfügung.



Horw - innovativ, lebenswert, natürlich, einzigartig. Unsere zukunftsorientierte Gemeinde mit ihren 14'000 Einwohnerinnen und Einwohnern verfügt über eine stabile Finanzlage und setzt auf Nachhaltigkeit und ein qualitatives Wachstum.

Im Baudepartement, Bereich Hochbau, suchen wir - infolge Pensionierung des langjährigen Stelleninhabers - eine Persönlichkeit für die

Leitung Raumplanung und Baubewilligung, 80 - 100 %

ab 1. September 2021 oder nach Vereinbarung

Ihre Aufgaben

Mit Ihrem engagierten und motivierten Team sichern Sie die nachhaltige raumplanerische Entwicklung und sorgen für einen reibungslosen Ablauf im Baubewilligungswesen. In dieser Kaderfunktion koordinieren Sie die raumwirksamen Arbeiten mit Ihren Kolleginnen und Kollegen der Bereiche Tiefbau, Natur und Umwelt. Dabei sind Sie sowohl strategisch wie auch operativ tätig und arbeiten direkt mit dem zuständigen Gemeinderatsmitglied zusammen.

Ihre Kenntnisse

Führungserfahren, Kommunikationsstark. Mit Abschluss in Architektur, Raumplanung oder Städtebau. Für diese anspruchsvolle Stelle suchen wir eine Persönlichkeit, die sich in laufende Prozesse einbindet und ein Feingespür im Umgang mit unterschiedlichen Menschen hat. Sie bringen sich gerne aktiv in die vielfältige Gremienarbeit ein und interessieren sich für politische Zusammenhänge. Erfahrung oder einer Weiterbildung im Bereich Verwaltung (z.B. Fachmodul Bauwesen) bringt weitere Pluspunkte.

Eine sorgfältige Einarbeitung und Unterstützung durch den heutigen Stelleninhaber sind gesichert, was Ihnen Einstieg und Übergabe erleichtern. Das ist genau die richtige Aufgabe für Sie? Dann freuen wir uns, Sie bald kennen zu lernen.

Ihr nächster Schritt



Wir schätzen pragmatischen telefonischen Erstkontakt oder freuen uns auf Ihren aussagekräftigen Leistungsausweis / CV mit Foto, per Mail. Bernhard Roth, argynis, unterstützt uns in dieser Stellenausschreibung.

Für erste Fragen wenden Sie sich deshalb bitte direkt an Bernhard Roth, 041 311 25 25 oder b.roth@argynis



Leitung Raumplanung & Baubewilligung

Sie koordinieren die rege Bautätigkeit in der attraktiven Gemeinde Horw – im Herzen der Zentralschweiz. Sie entwickeln den Bereich Raumplanung und Baubewilligung weiter und bringen Ihr Knowhow vielseitig ein.

Unsere Auftraggeberin ist die Gemeinde Horw – innovativ, lebenswert, natürlich und einzigartig. Mit ihrer wunderschönen Lage zwischen dem Vierwaldstättersee, Pilatus und der Stadt Luzern gehört Horw zu den schönsten Gemeinden der Schweiz. Sie verfügt mit rund 14'000 Einwohnerinnen und Einwohnern über eine stabile Finanzlage, setzt auf Nachhaltigkeit sowie ein qualitatives Wachstum. Im Baudepartement (Bereich Hochbau) suchen wir in ihrem Auftrag infolge Pensionierung des langjährigen Stelleninhabers per 1. Dezember 2021 oder nach Vereinbarung eine kompetente Persönlichkeit als

Leiterin oder Leiter Raumplanung & Baubewilligung 80 – 100 %

Sie übernehmen in dieser vielseitigen Führungsfunktion sowohl die strategische wie auch die operative Führung des Bereichs. In enger Zusammenarbeit mit dem zuständigen Gemeinderat und Ihrem schlagkräftigen Team stellen Sie die nachhaltige raumplanerische Entwicklung und einen reibungslosen Ablauf des Baubewilligungswesens sicher. Einerseits bereiten Sie die Geschäfte für den Gemeinderat und den Einwohnerrat vor, andererseits leiten und überwachen Sie die Verfahren in der Nutzungsplanung und im Baubewilligungswesen inkl. Beschwerdeverfahren. Darüber hinaus beraten Sie Bauherren und Architekten und koordinieren Ihre Arbeiten mit den Bereichen Tiefbau sowie Natur und Umwelt.

Dazu verfügen Sie über eine bauspezifische Aus- und Weiterbildung (im Bereich Architektur, Raumplanung, Städtebau oder ähnliches). Zudem bringen Sie idealerweise bereits mehrjährige Verwaltungserfahrung mit einschlägiger Raumplanungs- bzw. Baubewilligungserfahrung mit, inkl. entsprechender Weiterbildung im Bereich Bauverwaltung. Wenn nicht, haben Sie zumindest einen Bezug bzw. eine Affinität zur Verwaltung und sind bereit, entsprechende Weiterbildungen nachzuholen. Als führungserfahrene Person mit Leadership-Qualitäten binden Sie sich in laufende Prozesse ein und verfügen über Feingespür im Umgang mit Kundinnen, Kunden und Mitarbeitenden. Sie agieren eigenverantwortlich, sind teamfähig, flexibel und absolut vertrauenswürdig. Ihr Interesse für politische Zusammenhänge sowie Ihre starke Kommunikationskompetenz runden Ihr Profil optimal ab.

Wenn Sie diese zentrale Schnittstellentätigkeit in einer attraktiven und zukunftsorientierten Gemeinde anspricht, freuen wir uns auf Ihre Kontaktnahme bzw. Bewerbung mit Foto per E-Mail (PDF-Format) zur vertraulichen Einsicht.

Kontakt: René Barmettler
Markus Theiler

JÖRG LIENERT AG LUZERN
Hirschmattstrasse 15, Postfach
6002 Luzern
Telefon 041 227 80 30
luzern@joerg-lienert.ch
www.joerg-lienert.ch