

**GEMEINDERAT**  
**Bericht und Antrag**

Nr. 1551  
vom 6. August 2015  
an Einwohnerrat von Horw  
betreffend Gemeindeleitbild

---

Sehr geehrter Herr Einwohnerratspräsident  
Sehr geehrte Damen und Herren Einwohnerräte

## 1 Ausgangslage

Mit der Gemeindeordnung (GO) vom 25. November 2007 ist Art. 28 in Kraft getreten, gemäss welchem Sie unter Vorbehalt der Volksrechte die grundlegenden Ziele der Gemeindepolitik bestimmen. Sie erlassen das Leitbild der Gemeinde und nehmen die Planungsinstrumente Finanz- und Aufgabenplan sowie Jahresprogramm zur Kenntnis.

Das bestehende Leitbild „Horw Zukunft – Leitbild für eine nachhaltige Entwicklung der Gemeinde Horw“ von 2006 ist von Ihnen bisher nicht erlassen worden.

## 2 Leitbild von 2006<sup>1</sup>

200 Horwerinnen und Horwer haben sich mit uns Ende Januar 2006 Gedanken über die Zukunft gemacht und die Themen für die zukünftige Entwicklung der Gemeinde gesetzt. Nachhaltigkeit über alles, eine qualitative Entwicklung mit Erhaltung des Lebensraums, der Natur, insbesondere der grünen Halbinsel, Jugendförderung, Kommunikation und Beteiligung der Bevölkerung, ein Innovationszentrum am Bahnhof und ein lebendiges Zentrum waren Schwerpunkte der gemeinsamen Zukunftsgestaltung.

Horw bedeutet seinen Bewohnerinnen und Bewohnern viel, das kam in diesem sehr gemischten Publikum aus verschiedensten Interessengruppen deutlich zum Ausdruck. Einig waren sich die Teilnehmenden in Bezug auf die Qualitäten von Horw: Die einmalige Lage, Landschaft und Erholungsraum, die Natur der Halbinsel und die Lebensqualität standen an erster Stelle des Stärkenprofils von Horw, gefolgt von Stadtnähe und Dorfqualität. Dann wurde das Vereins-, Kultur- und Sportangebot als sehr positiv gewertet wie auch die Aufbruchstimmung in der Gemeinde mit dem Willen zur Veränderung. Der Bildungsstandort mit seinen Chancen und Potenzial stand ebenfalls oben auf der Stärken-Liste wie das Zentrum als Treffpunkt.

---

<sup>1</sup> Linkverzeichnis:

Horw Zukunft – Leitbild für eine nachhaltige Entwicklung der Gemeinde Horw, 2006:

[http://www.horw.ch/de/politik/politikleitbilder/welcome.php?action=showobject&object\\_id=2468](http://www.horw.ch/de/politik/politikleitbilder/welcome.php?action=showobject&object_id=2468)

News zur Zukunftskonferenz vom 27./28. Januar 2006:

[http://www.horw.ch/de/aktuelles/aktuellesinformationen/newsarchiv/?action=showinfo&info\\_id=32301](http://www.horw.ch/de/aktuelles/aktuellesinformationen/newsarchiv/?action=showinfo&info_id=32301)

Dokumentation Ergebniskonferenz:

[http://www.horw.ch/de/aktuelles/aktuellesinformationen/newsarchiv/?action=showinfo&info\\_id=36231](http://www.horw.ch/de/aktuelles/aktuellesinformationen/newsarchiv/?action=showinfo&info_id=36231)

Gleichzeitig wurde das Zentrum aber auch als zu grau, als zu wenig grün empfunden und der Angebotsmix bemängelt. Ein weiterer Schwachpunkt wurde in den fehlenden Gestaltungsräumen für Jugendliche geortet. Kritisiert wurde auch der architektonische Wildwuchs, das verbaute Horw. Als weitere Schwäche wurde genannt, dass das Seeufer zu wenig öffentlich zugänglich ist.

Über 100 Horwerinnen und Horwer haben später den Leitbild-Entwurf diskutiert. Dieser fand breite Zustimmung. Wir haben dann das Leitbild unter Berücksichtigung der Ergebniskonferenz definitiv formuliert.

### 3 Anpassung

Das Leitbild von 2006 beschreibt die angestrebte Entwicklung in den nächsten 15 – 20 Jahren. Horw setzt darin auf seine Stärken, auf Natur und Kultur, auf Bildung und Wirtschaft, auf Begegnung im Zentrum und ein solidarisches Zusammenleben aller Bevölkerungsgruppen.

Wir haben das Leitbild nun auf seine Aktualität überprüft. Dabei konnten wir feststellen, dass das Leitbild weitgehend immer noch aktuell ist. Wir haben dieses deshalb nur punktuell angepasst. So haben wir u.a. das Forum „Innovation“ Horw nicht mehr im Leitbild der Gemeinde belassen. Sie haben sich dazu bereits früher zurückhaltend geäußert. Wir begrüßen aber themenbezogene Gefässe, wie Foren oder Echoräume, welche die direkte Mitsprache und die aktive politische Beteiligung der Bevölkerung fördern.

Im nachstehenden Abschnitt unterbreiten wir Ihnen das überarbeitete Leitbild. Änderungen gegenüber dem Leitbild 2006 sind rot markiert.

Leitbild 2006	Leitbild 2006 / 2015 überarbeitet
<p><b>INTRO</b> <b>ZUKUNFT GEMEINSAM GESTALTEN</b></p>	<p><b>INTRO</b> <b>ZUKUNFT GEMEINSAM GESTALTEN</b></p>
<p>Horw hat 2006 an der Zukunftskonferenz zusammen mit der Bevölkerung ein Leitbild erarbeitet. Es beschreibt die angestrebte Entwicklung unserer Gemeinde in den nächsten 15 – 20 Jahren. Nicht utopisch, aber visionär zeigt das Leitbild, wie Horw nachhaltig wächst, eine qualitative Verdichtung erlebt und an Lebensqualität gewinnt. Selbstbewusst setzt Horw auf seine Stärken, auf Natur und Kultur, auf Bildung und Wirtschaft, auf Begegnung im Zentrum und ein solidarisches Zusammenleben aller Bevölkerungsgruppen. Das Interesse und die Identifikation der Bewohnerinnen und Bewohner machen Horw stark für die Zukunft. Das Potenzial sind wir alle, die diesen Lebensraum mitgestalten und lebenswert machen.</p>	<p>Horw hat 2006 an der Zukunftskonferenz zusammen mit der Bevölkerung ein Leitbild erarbeitet. Es beschreibt die angestrebte Entwicklung unserer Gemeinde in den nächsten 15 – 20 Jahren. Nicht utopisch, aber visionär zeigt das Leitbild, wie Horw nachhaltig wächst, eine qualitative Verdichtung erlebt und an Lebensqualität gewinnt. Selbstbewusst setzt Horw auf seine Stärken, auf Natur und Kultur, auf Bildung und Wirtschaft, auf Begegnung im Zentrum und ein solidarisches Zusammenleben aller Bevölkerungsgruppen. Das Interesse und die Identifikation der Bewohnerinnen und Bewohner machen Horw stark für die Zukunft. Das Potenzial sind wir alle, die diesen Lebensraum mitgestalten und lebenswert machen.</p>
<p>Der Gemeinderat</p>	<p>Der Gemeinderat</p>
<p>Horw, im Juni 2006</p>	<p>Horw, im Juni 2006/ aktualisiert August 2015</p>

Leitbild 2006	Leitbild 2006 / 2015 überarbeitet
<p><b>GESELLSCHAFT</b> <b>HORW SETZT AUF SOLIDARISCHES ZUSAMMENLEBEN UND EINE GUTE SOZIALE DURCHMISCHUNG, AUF INTEGRATION, TOLERANZ UND ETHIK.</b></p>	<p><b>GESELLSCHAFT</b> <b>HORW SETZT AUF SOLIDARISCHES ZUSAMMENLEBEN UND EINE GUTE SOZIALE DURCHMISCHUNG, AUF INTEGRATION, TOLERANZ UND ETHIK.</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Horw positioniert sich als familienfreundliche Gemeinde.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Horw positioniert sich als familienfreundliche Gemeinde</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eine innovative Gemeindeschule mit Tagesschule sowie ergänzende Betreuungsangebote verbinden Familie und Arbeitswelt.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Fortschrittliche Betreuungsangebote ermöglichen die Vereinbarkeit von Familie und Arbeitswelt.</b></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alle Bevölkerungsgruppen sind integriert.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alle Bevölkerungsgruppen sind integriert.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Die Jugend hat Gewicht, kann mitgestalten, mitreden und sich engagieren; Räume stehen den Jugendlichen für Begegnung und Freizeit offen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Die Jugend hat Gewicht, kann mitgestalten, mitreden und sich engagieren; Räume stehen den Jugendlichen für Begegnung und Freizeit offen.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Für das Alter bietet Horw zeitgemässe Angebote.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Für das Alter bietet Horw zeitgemässe Angebote.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Die Infrastruktur für Menschen mit Behinderungen ist für die Region von grosser Bedeutung.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Die Infrastruktur für Menschen mit Behinderungen ist für die Region von grosser Bedeutung.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zentren für Kultur und Begegnung, für die Kunst und das Musikschaffen stärken die kulturelle Vielfalt.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zentren für Kultur und Begegnung, für die Kunst und das Musikschaffen stärken die kulturelle Vielfalt.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Begegnungsorte für alle verbinden Generationen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Begegnungsorte für alle verbinden Generationen.</li> </ul>
<p><b>RAUM</b> <b>HORW SETZT AUF NACHHALTIGKEIT UND AUF EIN QUALITATIVES WACHSTUM.</b></p>	<p><b>RAUM</b> <b>HORW SETZT AUF NACHHALTIGKEIT UND AUF EIN QUALITATIVES WACHSTUM.</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eine gezielte, qualitative Verdichtung schafft Raum für Wohnen und Arbeiten.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eine gezielte, qualitative Verdichtung schafft Raum für Wohnen und Arbeiten.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Für alle Lebens- und Wohnformen steht genügend Wohnraum zur Verfügung – von günstigen bis zu gehobenen Wohnungen an exklusiven Lagen, besonders familienfreundliche Siedlungen, Wohnraum für Studierende und auch Alterswohnungen im Zentrum.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Für alle Lebens- und Wohnformen steht genügend Wohnraum zur Verfügung – von günstigen bis zu gehobenen Wohnungen an exklusiven Lagen, besonders familienfreundliche Siedlungen, Wohnraum für Studierende und auch Alterswohnungen im Zentrum.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ein städtebauliches Gesamtkonzept fördert die qualitative Entwicklung des Bahnhofgebiets.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ein städtebauliches Gesamtkonzept fördert die qualitative Entwicklung des Bahnhofgebiets.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Die Qualität der grünen Horwer Halbinsel bleibt erhalten.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Die Qualität der grünen Horwer Halbinsel bleibt erhalten.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wertvolle Natur- und Lebensräume sind geschützt und vernetzt.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wertvolle Natur- und Lebensräume sind geschützt und vernetzt.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Die einzigartige Seeuferzone ist als Erholungsraum für die Öffentlichkeit zugänglich.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Die öffentlich zugängliche Seeuferzone wird für die Bevölkerung als Erholungsraum gesichert und wo möglich attraktiviert und ausgeweitet.</b></li> </ul>

<b>Leitbild 2006</b>	<b>Leitbild 2006 / 2015 überarbeitet</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Horw ist Energiestadt.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Horw ist Energiestadt.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Der öffentliche Verkehr ist mit besserem S-Bahn-Takt noch attraktiver.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Der öffentliche Verkehr ist mit besserem S-Bahn-Takt noch attraktiver.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Die Quartiere sind mit öffentlichen Verkehrsmitteln besser erreichbar.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Die Quartiere sind mit öffentlichen Verkehrsmitteln besser erreichbar.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• In den Quartieren gilt flächendeckend Tempo 30.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• In den Quartieren gilt flächendeckend Tempo 30.</li> </ul>
<p><b>WIRTSCHAFT</b></p> <p><b>HORW SETZT AUF BILDUNG UND INNOVATION IM ENTWICKLUNGSRAUM UND AUF EIN STARKES ZENTRUM.</b></p>	<p><b>WIRTSCHAFT</b></p> <p><b>HORW SETZT AUF BILDUNG UND INNOVATION IM ENTWICKLUNGSRAUM UND AUF EIN STARKES ZENTRUM.</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ein „Innovationszentrum“ setzt im Entwicklungsraum Bahnhof neue Massstäbe und bringt vielfältige Arbeitsplätze.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ein „Innovationszentrum“ setzt im Entwicklungsgebiet „horw mitte“ neue Massstäbe und bringt vielfältige Arbeitsplätze.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fachhochschulen arbeiten mit Forschung, Wirtschaft und Gewerbe zusammen und nutzen die Synergien für den Praxistransfer mit der Schaffung neuer Arbeitsplätze.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fachhochschulen arbeiten mit Forschung, Wirtschaft und Gewerbe zusammen und nutzen die Synergien für den Praxistransfer mit der Schaffung neuer Arbeitsplätze.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Internationale Schulen stärken den Bildungs- und Arbeitsstandort zusätzlich.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Internationale Schulen stärken den Bildungs- und Arbeitsstandort zusätzlich.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Horw unterstützt die wirtschaftliche Entwicklung mit guten Rahmenbedingungen für bestehende und neue Betriebe.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Horw unterstützt die wirtschaftliche Entwicklung mit guten Rahmenbedingungen für bestehende und neue Betriebe.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mit einem differenzierten Standortmarketing vom Zentrum bis ins Entwicklungsgebiet Bahnhof fördert Horw Ansiedlungen für einen attraktiven Nutzungs-Mix.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mit einem differenzierten Standortmarketing vom Zentrum bis ins Entwicklungsgebiet „horw mitte“ fördert Horw Ansiedlungen für einen attraktiven Nutzungs-Mix.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Horw hat ein lebendiges Zentrum mit vielfältigen Einkaufs- und Begegnungsmöglichkeiten in einem urbanen Ambiente zum Flanieren.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Horw hat ein lebendiges Zentrum mit vielfältigen Einkaufs- und Begegnungsmöglichkeiten in einem urbanen Ambiente zum Flanieren.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gezielte Investitionen und eine differenzierte Finanzpolitik erhalten die Finanzkraft.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gezielte Investitionen und eine differenzierte Finanzpolitik erhalten die Finanzkraft.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Horw gehört zu den steuerattraktivsten Gemeinden des Kantons und bietet hohe Lebens- und Standortqualität.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Horw gehört zu den steuerattraktivsten Gemeinden des Kantons und bietet hohe Lebens- und Standortqualität.</li> </ul>
<p><b>POLITIK</b></p> <p><b>HORW SETZT AUF NEUE FORMEN DER BETEILIGUNG, OFFENHEIT UND ZUSAMMENARBEIT IN DER AGGLOMERATION.</b></p>	<p><b>POLITIK</b></p> <p><b>HORW SETZT AUF NEUE FORMEN DER BETEILIGUNG, OFFENHEIT UND ZUSAMMENARBEIT IN DER AGGLOMERATION.</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Horw positioniert sich selbstbewusst mit eigener Identität.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Horw positioniert sich selbstbewusst mit eigener Identität.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Als starke Partnerin gestaltet die Gemeinde aktiv die Entwicklung der Agglomeration Luzern mit und arbeitet intensiv mit den Nachbargemeinden zusammen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Als starke Partnerin gestaltet die Gemeinde aktiv die Entwicklung der Agglomeration Luzern mit und arbeitet intensiv mit den Nachbargemeinden zusammen.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Offen und aktiv kommuniziert die Gemeinde mit der Öffentlichkeit und trägt zur Meinungsbildung bei.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Offen und aktiv kommuniziert die Gemeinde mit der Öffentlichkeit und trägt zur Meinungsbildung bei.</li> </ul>

Leitbild 2006	Leitbild 2006 / 2015 überarbeitet
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ein Forum «Innovation Horw» fördert die direkte Mitsprache und die aktive politische Beteiligung der Bevölkerung.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Themenbezogene Gefässe, wie Foren oder Echoräume, fördern die direkte Mitsprache und die aktive politische Beteiligung der Bevölkerung.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Horw hat eine führende Rolle im Bereich der neuen Medien und nutzt diese effizient als Dienstleistung im Dialog mit den Einwohnerinnen und Einwohnern (E-Government).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Horw hat eine führende Rolle im Bereich der neuen Medien und nutzt diese effizient als Dienstleistung im Dialog mit den Einwohnerinnen und Einwohnern (E-Government).</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Die Gemeinde nimmt ihre Verantwortung als Arbeitgeberin wahr und führt nach den Grundsätzen des New Public Management.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Die Gemeinde nimmt ihre Verantwortung als Arbeitgeberin wahr und führt nach den Grundsätzen des New Public Management.</li> </ul>
<p><b>WEITER UMSETZUNG</b></p>	<p><b>WEITER UMSETZUNG</b></p>
<p>Das Leitbild gibt die Richtung für den Legislaturplan und für die Planungen und Projekte in den Bereichen Gesellschaft, Raum, Wirtschaft und Politik. Der Gemeinderat setzt sich für eine zielgerichtete und kontinuierliche Umsetzung der angestrebten Entwicklung ein. Öffentliche Verantwortung und private Initiative ergänzen sich dabei. Die gemeinsame Zukunftsgestaltung für ein Horw mit viel Lebensqualität für alle soll in stetem Dialog mit der Bevölkerung und in der Zusammenarbeit mit allen Interessierten, mit öffentlichen und privaten Partnern erfolgen. Das Forum «Innovation Horw» begleitet und überprüft periodisch die Entwicklung.</p> <p>Der Gemeinderat</p>	<p>Das Leitbild gibt die Richtung für den Legislaturplan und für die Planungen und Projekte in den Bereichen Gesellschaft, Raum, Wirtschaft und Politik. Der Gemeinderat setzt sich für eine zielgerichtete und kontinuierliche Umsetzung der angestrebten Entwicklung ein. Öffentliche Verantwortung und private Initiative ergänzen sich dabei. Die gemeinsame Zukunftsgestaltung für ein Horw mit viel Lebensqualität für alle soll im periodischen Dialog mit der Bevölkerung sowie in Zusammenarbeit mit Interessierten und mit öffentlichen und privaten Partnern erfolgen.</p> <p>Der Gemeinderat</p> <p>Vom Einwohnerrat erlassen am ...</p>

#### 4 Antrag

Wir beantragen Ihnen

- das Leitbild der Gemeinde zu erlassen.



Markus Hool  
Gemeindepräsident



Daniel Hunn  
Gemeindeschreiber

Beilage

- Leitbild 2006 / aktualisiert August 2015

## **EINWOHNERRAT**

### **Beschluss**

- nach Kenntnisnahme vom Bericht und Antrag Nr. 1551 des Gemeinderates vom 6. August 2015
  - gestützt auf den Antrag der Geschäftsprüfungs-, der Bau- und Verkehrs- sowie der Gesundheits- und Sozialkommission
  - in Anwendung von Art. 28 Abs. 2 der Gemeindeordnung vom 25. November 2007
- 

Das Leitbild der Gemeinde wird erlassen.

Horw, 17. September 2015

Hannes Koch  
Einwohnerratspräsident

Daniel Hunn  
Gemeindeschreiber

Publiziert:

## **Horw Zukunft**

# **Leitbild**

**für eine nachhaltige Entwicklung der Gemeinde Horw**

2006/aktualisiert August 2015

## **1 Intro Zukunft gemeinsam gestalten**

### **Zukunft gemeinsam gestalten.**

Horw hat 2006 an der Zukunftskonferenz zusammen mit der Bevölkerung ein Leitbild erarbeitet. Es beschreibt die angestrebte Entwicklung unserer Gemeinde in den nächsten 15 – 20 Jahren.

Nicht utopisch, aber visionär zeigt das Leitbild, wie Horw nachhaltig wächst, eine qualitative Verdichtung erlebt und an Lebensqualität gewinnt. Selbstbewusst setzt Horw auf seine Stärken, auf Natur und Kultur, auf Bildung und Wirtschaft, auf Begegnung im Zentrum und ein solidarisches Zusammenleben aller Bevölkerungsgruppen.

Das Interesse und die Identifikation der Bewohnerinnen und Bewohner machen Horw stark für die Zukunft. Das Potenzial sind wir alle, die diesen Lebensraum mitgestalten und lebenswert machen.

Der Gemeinderat

Horw, im Juni 2006/aktualisiert August 2015

## 2 Gesellschaft

### **HORW SETZT AUF SOLIDARISCHES ZUSAMMENLEBEN UND EINE GUTE SOZIALE DURCHMISCHUNG, AUF INTEGRATION, TOLERANZ UND ETHIK.**

- 2.1 Horw positioniert sich als familienfreundliche Gemeinde.
- 2.2 Fortschrittliche Betreuungsangebote ermöglichen die Vereinbarkeit von Familie und Arbeitswelt.
- 2.3 Alle Bevölkerungsgruppen sind integriert.
- 2.4 Die Jugend hat Gewicht, kann mitgestalten, mitreden und sich engagieren; Räume stehen den Jugendlichen für Begegnung und Freizeit offen.
- 2.5 Für das Alter bietet Horw zeitgemässe Angebote.
- 2.6 Die Infrastruktur für Menschen mit Behinderungen ist für die Region von grosser Bedeutung.
- 2.7 Zentren für Kultur und Begegnung, für die Kunst und das Musikschaffen stärken die kulturelle Vielfalt.
- 2.8 Begegnungsorte für alle verbinden Generationen.

### 3 Raum

#### **HORW SETZT AUF NACHHALTIGKEIT UND AUF EIN QUALITATIVES WACHSTUM.**

- 3.1 Eine gezielte, qualitative Verdichtung schafft Raum für Wohnen und Arbeiten.
- 3.2 Für alle Lebens- und Wohnformen steht genügend Wohnraum zur Verfügung – von günstigen bis zu gehobenen Wohnungen an exklusiven Lagen, besonders familienfreundliche Siedlungen, Wohnraum für Studierende und auch Alterswohnungen im Zentrum.
- 3.3 Ein städtebauliches Gesamtkonzept fördert die qualitative Entwicklung des Bahnhofgebiets.
- 3.4 Die Qualität der grünen Horwer Halbinsel bleibt erhalten.
- 3.5 Wertvolle Natur- und Lebensräume sind geschützt und vernetzt.
- 3.6 Die öffentlich zugängliche Seeuferzone wird für die Bevölkerung als Erholungsraum gesichert und wo möglich attraktiviert und ausgeweitet.
- 3.7 Horw ist Energiestadt.
- 3.8 Der öffentliche Verkehr ist mit besserem S-Bahn-Takt noch attraktiver.
- 3.9 Die Quartiere sind mit öffentlichen Verkehrsmitteln besser erreichbar.
- 3.10 In den Quartieren gilt flächendeckend Tempo 30.

## 4 Wirtschaft

### **HORW SETZT AUF BILDUNG UND INNOVATION IM ENTWICKLUNGSRAUM UND AUF EIN STARKES ZENTRUM.**

- 4.1 Ein „Innovationszentrum“ setzt im Entwicklungsgebiet „horw mitte“ neue Massstäbe und bringt vielfältige Arbeitsplätze.
- 4.2 Fachhochschulen arbeiten mit Forschung, Wirtschaft und Gewerbe zusammen und nutzen die Synergien für den Praxistransfer mit der Schaffung neuer Arbeitsplätze.
- 4.3 Internationale Schulen stärken den Bildungs- und Arbeitsstandort zusätzlich.
- 4.4 Horw unterstützt die wirtschaftliche Entwicklung mit guten Rahmenbedingungen für bestehende und neue Betriebe.
- 4.5 Mit einem differenzierten Standortmarketing vom Zentrum bis ins Entwicklungsgebiet „horw mitte“ fördert Horw Ansiedlungen für einen attraktiven Nutzungs-Mix.
- 4.6 Horw hat ein lebendiges Zentrum mit vielfältigen Einkaufs- und Begegnungsmöglichkeiten in einem urbanen Ambiente zum Flanieren.
- 4.7 Gezielte Investitionen und eine differenzierte Finanzpolitik erhalten die Finanzkraft.
- 4.8 Horw gehört zu den steuerattraktivsten Gemeinden des Kantons und bietet hohe Lebens- und Standortqualität.

## 5 Politik

### **HORW SETZT AUF NEUE FORMEN DER BETEILIGUNG, OFFENHEIT UND ZUSAMMENARBEIT IN DER AGGLOMERATION.**

- 5.1 Horw positioniert sich selbstbewusst mit eigener Identität.
- 5.2 Als starke Partnerin gestaltet die Gemeinde aktiv die Entwicklung der Agglomeration Luzern mit und arbeitet intensiv mit den Nachbargemeinden zusammen.
- 5.3 Offen und aktiv kommuniziert die Gemeinde mit der Öffentlichkeit und trägt zur Meinungsbildung bei.
- 5.4 Themenbezogene Gefässe, wie Foren oder Echoräume, fördern die direkte Mitsprache und die aktive politische Beteiligung der Bevölkerung.
- 5.5 Horw hat eine führende Rolle im Bereich der neuen Medien und nutzt diese effizient als Dienstleistung im Dialog mit den Einwohnerinnen und Einwohnern (E-Government).
- 5.6 Die Gemeinde nimmt ihre Verantwortung als Arbeitgeberin wahr und führt nach den Grundsätzen des New Public Management.

## **6 Umsetzung**

Das Leitbild gibt die Richtung für den Legislaturplan und für die Planungen und Projekte in den Bereichen Gesellschaft, Raum, Wirtschaft und Politik.

Der Gemeinderat setzt sich für eine zielgerichtete und kontinuierliche Umsetzung der angestrebten Entwicklung ein. Öffentliche Verantwortung und private Initiative ergänzen sich dabei.

Die gemeinsame Zukunftsgestaltung für ein Horw mit viel Lebensqualität für alle soll im periodischen Dialog mit der Bevölkerung sowie in Zusammenarbeit mit Interessierten und mit öffentlichen und privaten Partnern erfolgen.

Der Gemeinderat

Vom Einwohnerrat erlassen am ....